|  |  |
| --- | --- |
| 1. Generales del Proyecto | |
| 1. **Código del Proyecto:** | GP3-2016-003 |
| 1. **Nombre del Proyecto:** | Gestión de Proyectos GPTR3S |
| 1. **Descripción del Proyecto:** | Gestionar la planificación, éxito o fracaso de los proyectos administrados por la organización durante periodos de tiempo establecidos. |
| 1. **Nombre del Patrocinador:** | Juan Pérez |
| 1. **Nombre del Responsable (Área):** | Cooperación Internacional |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Características del Proyecto | | | | | | | | | | |
| 1. **Tipo de Proyecto:** (Marcar con X) | **Estratégico** | | | **Táctico** | | | | **Operativo** | | |
|  | | | X | | | |  | | |
| 1. **Impacto a Objetivo Estratégico:** (Detallar impacto) | **Mejorar Capacidades** | **Aumentar Rendimiento** | | | **Mejorar Recursos** | | **Reducir Costos** | | | **Reducir Riesgos** |
| Eficiencia personal, Mejorar planeación | Reducción de tiempos, Centralización de recursos | | | Mejora planificación de servicios y productos | | Eficiencia en tiempos, Evitar sobrecostos | | | Errores de planeación |
| 1. **Tipo de Impacto:** (Marcar con X) | **Bajo** | | **Medio** | | | **Alto** | | | **Crítico** | |
|  | |  | | | X | | |  | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. Tiempo del Proyecto | | |
| 1. Fecha Estimada de Inicio: | 1. Fecha Estimada de Finalización: | 1. Duración (Meses): |
| 02/04/2016 (Planificación)  10/04/2016 (Ejecución) | 30/05/2016 (Producción)  02/06/2016 (Soporte Temprano) | 2.0 Meses |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Presupuesto, Desembolso o Pagos del Proyecto | |
| 1. Presupuesto Asignado (Moneda Q): | 1. Sobregiro Máximo (%): |
| No se ha definido un presupuesto de operación del proyecto debido a que los costos son calculados en base a la cantidad final de licenciamiento. | 25 % |
| 1. Requiere Partida Presupuestaria: | 1. Cuenta Contable de Control: (Número de Cuenta) |
| No  Gestión y desarrollo del proyecto cargado a TI | Pendiente |
| 1. Requiere Hoja de Costes: | 1. Requiere Plan de Pagos o Desembolsos: |
| Si  Los costos se identificarán durante el desarrollo del proyecto en la factibilidad económica, también se expresarán en una proyección de meses hasta finalizar el año 2016. | Si   * Licencia de software (5 concurrentes) * Crecimiento de usuarios (5 concurrentes) * Soporte anual * Licencia de Servidores en la nube |

|  |
| --- |
| 1. Objetivos del Proyecto |
| 1. Definir un proceso centralizado y optimizado para la planificación de proyectos de cooperación internacional. 2. Implementar el sistema de gestión de proyectos “GP3S” para realizar la planificación adecuada de todos los proyectos centralizados.    1. Gestión de reportes.    2. Gestión de impactos y riesgos.    3. Informes de monitoreo y evaluaciones. 3. Gestionar por medio de una herramienta de gestión de proyectos para poder organizar de manera eficiente el trabajo que cada uno de dichos proyectos requiere y así poder medir los avances y cumplimiento de sus resultados (indicadores). |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Descripción del Proyecto y sus Partes, Módulos o Fases | |
| El proyecto consiste en tres fases :   1. Fase instalación y configuración GP3S    1. Instalación :       1. Instalación de servidor de base de datos       2. Instalación de servidor de aplicación       3. Creación de base de datos       4. Instalación de aplicación “GP3S”    2. Configuración :       1. Creación de scripts para backups de aplicación       2. Creación de scripts para backups de base de datos       3. Configuración de interfaz del sistema (Campos y querys) 2. Entrenamiento    1. Proyectos       1. Gestión de objetivos generales       2. Gestión de objetivos específicos       3. Gestión de resultados de objetivos       4. Visualización de actividades por resultados       5. Exportación de proyectos       6. Administración de reportes    2. Indicadores       1. Gestión de indicadores de resultados       2. Gestión de indicadores de procesos       3. Gestión de indicador de impacto    3. Operaciones TI       1. Gestión proyectos       2. Creación de proyectos       3. Importación de proyectos       4. Carga de nuevos proyectos       5. Exportación de proyectos       6. Validación de cumplimientos por resultados       7. Gestión de objetivos y resultados       8. Mantenimiento, optimización y backup de base de datos       9. Ruta de escalamiento 3. Pruebas    1. Proyectos       1. Proyectos       2. Objetivos       3. Resultados    2. Indicadores    3. Operaciones TI 4. Salida en Vivo    1. Sábado 4 de Junio 2016    2. Soporte temprano a 30 de Junio 2016 | |
| 1. Incluye Planos o Diagramas Anexos: | 1. Incluye Documentos Anexos: |
| Si | Si |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Alcance, Cobertura y Límitaciones del Proyecto | |
| Alcance : Todas las empresas u organizaciones enfocadas en la gestión de proyectos.  Cobertura : Todos los procesos relacionados con la gestión de proyectos.   1. Gestión de planificación    1. Creación de proyectos    2. Creación de objetivos    3. Creación de indicadores    4. Crecimiento de productos, resultados    5. Decrecimiento de productos    6. Planificación de actividades    7. Exportación de planificación de proyectos 2. Solicitud de proyectos en cola    1. Creación de solicitud de proyectos pendientes    2. Exportación de proyectos pendientes    3. Seguimiento de proyectos en cola    4. Asignación de proyectos en cola | |
| 1. Áreas de Negocio Relacionadas: | * Departamento de Informática de la organización * Departamento de Gestión de Proyectos de la organización.   + Digitadores   + Operadores   + Colaboradores * Gerencia de la organización |
| 1. Aplicaciones Impactadas: | * - |
| 1. Procesos Impactados: | * Proceso de planificación de proyectos * Proceso de creación y asignación de proyectos |
| 1. Impacto Comercial: | * Mejora en planificación de proyectos * Cambio en procedimiento de gestión de proyectos * Eficiencia en recursos internos * Foliado automático en proyectos en cola y procesados |
| 1. Impacto Operativo: | * Disminución en carga laboral * Aumento de rendimiento en plataforma tecnológica * Mejora en procesos operativos implementados |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. Descripción de los Requerimientos | | |
| Requerimientos estratégicos :   1. Gestionar los proyectos de manera centralizada e integrada entre las unidades de negocio correspondientes del grupo de la asociación no gubernamental. 2. Gestionar de manera centralizada e integrada los productos y objetivos previo a su planificación de nuevos proyectos 3. Definir un proceso integrado de crecimiento o decrecimiento de indicadores de un proyecto 4. Generar información de los proyectos 5. Difundir la información necesaria del proceso de planificación y gestión de proyectos tomando en cuenta los permisos y roles para crear inteligencia en la toma de decisiones con respecto a algún aspecto que ayude o mejore el proceso mismo. | | |
| 1. Requiere Hoja de Requerimientos de Funcionalidad: | 1. Requiere Hoja de Requerimientos Operacionales: | 1. Requiere Hoja de Requerimientos de Usabilidad: |
| Si  Serán definidos en detalle durante la ejecución del proyecto. | Si  Serán definidos en detalle durante la ejecución del proyecto. | Si  Serán definidos en detalle durante la ejecución del proyecto. |

|  |
| --- |
| 1. Entregables del Proyecto, o de sus Partes, Módulos o Fases |
| 1. Fase 1 : Instalación y configuración de GP3S    1. Manual de operación de GP3S    2. Manual de instalación y configuración de GP3S 2. Fase 2 : Entrenamiento    1. Manual de usuario de GP3S    2. Manual para operaciones de GP3S    3. Listado de capacitación de GP3S 3. Fase 3 : Pruebas    1. Documentación del proceso 32 “Validar servicios y pruebas” 4. Fase 4 : Salida en vivo    1. Carta de recepción de servicio de planificación. |

|  |
| --- |
| 1. Premisas o Supuestos del Proyecto |
| * La organización no gubernamental está en un proceso de transformación para la unidad de negocio de gestión de proyectos con visión corporativa y de servicios. * Busca tener un único punto de recepción, planificación y gestión de proyectos. |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Criterios de Aceptación del Proyecto | |
| * Presentar satisfactoriamente los entregables del proyecto. * Presentar claramente los beneficios obtenidos con la implementación del nuevo modelo de gestión de los proyectos. * Presentar una evaluación formal que justifique la selección de las plataformas tecnólogicas que apoyarán la gestión de los proyectos. | |
| 1. Permite Aceptación Individual de Partes, Módulos o Fases: | 1. Requiere Plan de Pruebas: |
| Si  Por cada uno de los entregables y fases del proyecto | Si  Transición de servicios realizará el cronograma de plan de pruebas |
| 1. Responsable de Aceptar el Proyecto: | 1. Requiere Acta de Cierre de Proyecto: |
| * Ingeniero Michael Asturias | Si |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Beneficios y Justificación del Proyecto | |
| * Gestión centralizada e integrada de la planificación de proyectos del grupo de empresas asociadas a Organización no Gubernamental. * Mejoras en el proceso de planificación y gestión de proyectos. * Aumentar el rendimiento en la toma de decisión de crecimiento o decrecimiento de nuevos proyectos gestionados por la Organización no Gubernamental | |
| 1. Requiere Caso de Negocio: | 1. Requiere Comprobación de Objetivos o Beneficios Después de su Implementación: |
| No | Si |

|  |
| --- |
| 1. Posibles Riesgos del Proyecto, Medidas de Control e Hitos Críticos |
| * Tiempo limitado de las áreas (personas encargadas) relacionadas con el proyecto. * Resistencia a la implementación y comparación con otros sistemas informáticos. * Problemas con los puntos entregables en la fecha establecida de entrega. |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Organización del Proyecto | |
| Responsable del proyecto :   * GPTR3S * Juan Pérez   Administración del proyecto :   * Estrategia GPTR3S (Jefe de Estrategia) | |
| 1. Requiere Organigrama: | 1. Requiere Matriz RACSI de Responsabilidades: |
| No | No |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. Recursos Requeridos del Proyectos | | |
| 1. Personal Requerido en el Proyecto | | |
| **Puesto/Cargo** | **Cantidad** | **Horas Hombre Mensual Aproximado** |
| Administración de Proyecto | 1 | 4 Hrs Semanal, 16 Hrs Mensual |
| Ingeniero Desarrollo (Sr) | 1 | 15 Hrs Semanal, 60 Hrs Mensual |
| Ingeniero Requerimientos | 2 | 30 Hrs Semanal, 120 Hrs Mensual |
| Ingeniero PMP | 2 | 20 Hrs Semanal, 80 Hrs Mensual |
| QA | 1 | 10 Hrs Semanal, 40 Hrs Mensual |
| Ingeniero Transición | 1 | 20 Hrs Mensua,l 80 Hrs Mensual |
| Unidad de Negocio : Gestión de Proyecto | 10 | 2 Hrs Semanal, 10 Hrs Mensual |
| Unidad de Negocio : Recepción de Proyectos | 10 | 4 Hrs Semanal, 16 Hrs Mensual |
| 1. Hardware y Software Requerido en el Proyecto | | |
| **Hardware/Software** | **Cantidad** | **Costo Aproximado** |
| Servidores Virtual | 2 | Sin costo asociado, de nueva adquisición |
| GPTR3S | 3 | $12,000 |
| Consultoría | 1 | A evaluar dependiendo de la magnitud del proyecto y entrenamiento |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. Aprobación del Proyecto | | |
| 1. Elaborado por: | 1. Revisado por: (Responsable) | 1. Aprobado por: (Patrocinador) |
| GPTR3Solutions | GPTR3Solutions | Ingeniero Michael Asturias |